

STRATEGIA 2030

Szanowni Państwo, Drogie Mieszkanki, Drodzy Mieszkańcy,

w ciągu ostatniej dekady Lublin przeszedł ogromną metamorfozę. Ten dynamiczny rozwój, którego byliśmy świadkami, nie byłby możliwy bez przyjętej w 2013 roku Strategii Lublina, która wskazała najważniejsze obszary rozwojowe miasta do 2020 roku: otwartość, przyjazność, przedsiębiorczość i akademickość. Realizacja Strategii pozwoliła odmienić wizerunek Lublina i odbudować go nie tylko pod kątem gospodarczym, ale również w zakresie jakości codziennego życia. Dziś z dumą możemy powiedzieć, że Lublin jest jednym z najszybciej rozwijających się miast w Polsce.

Realizacja Strategii Rozwoju Lublina na lata 2013–2020 wprowadziła nasze miasto na ścieżkę dynamicznych przemian. Zainwestowaliśmy ogromne środki finansowe w budowę i rozbudowę m.in. infrastruktury drogowej, sportowej, społecznej, kulturalnej i stworzenie zrębów nowej, zdywersyfikowanej, innowacyjnej gospodarki. Jednak zmieniające się uwarunkowania, nowe wyzwania gospodarcze i społeczne, a przy tym zmiany legislacyjne w zakresie kształtowania polityki rozwoju samorządów powodują, że nadszedł czas, byśmy wspólnie wyznaczyli nowe priorytety dla rozwoju Lublina. Kreśląc tę wizję przyszłości, chcemy wspólnie ze wszystkimi interesariuszami kontynuować proces trwałego i zrównoważonego wzrostu naszego miasta.

Strategia to swoisty drogowskaz – zapisany w formie dokumentu pomysł na Lublin. Obecna jego wersja, uwzględniająca perspektywę 2030 roku, to jeden z pierwszych w Polsce dokumentów opracowanych wśród dużych miast w oparciu o nowe ramy prawne planowania strategicznego. Jednak nie to czyni go wyjątkowym, a fakt, że to właśnie Państwo jesteście jego współautorami. Dzięki wieloetapowemu procesowi partycypacyjnemu wspólnie wypracowaliśmy syntezę wyobrażeń o przyszłości miasta widzianej oczami mieszkanki i mieszkańca, osób reprezentujących obszary biznesu i nauki, organizacji pozarządowych i wielu innych instytucji.

Serdecznie Państwu dziękuję za zaangażowanie w proces przygotowania Strategii Lublin 2030. Kolejny raz udowodniliśmy, że rozwój Lublina to nasz wspólny priorytet. Dzięki społecznej aktywności, podczas wielu spotkań i konsultacji, zebraliśmy kilkanaście tysięcy wniosków, ocen i opinii, które wytyczyły kierunki działania, dając punkty odniesienia nie tylko dla zasadniczego dokumentu, ale także dla przyszłych strategii sektorowych.

Lublin w 2030 roku to miasto rozpoznawalne w kraju i za granicą, aspirujące do rangi europejskich metropolii, przyjmujące rolę lokalnego lidera dla okolicznych gmin. Miasto kreatywne, akademickie i przedsiębiorcze, gospodarczo oparte na innowacyjnych ekosystemach, którego zrównoważony rozwój pozwala na utrzymanie statusu jednego z bardziej zielonych polskich ośrodków miejskich. To miasto kompaktowe i uporządkowane urbanistycznie, dające mieszkankom i mieszkańcom z różnych grup wiekowych ponadprzeciętne warunki do życia, nauki, zawodowego spełniania się i wszelkich aktywności – tych sportowych, kulturalnych czy społecznych. To miasto otwarte, włączające i gościnne, dla którego równie ważne są te bliższe, sąsiedzkie więzi, jak i relacje z odwiedzającymi. To w końcu miasto o wysokim poczuciu tożsamości i dumy z bycia jego mieszkanką i mieszkańcem.

By ta wizja Lublina 2030 mogła się urzeczywistnić, potrzebujemy mobilizacji, synergii działań i wielopłaszczyznowej współpracy na szczeblu dzielnicowym, lokalnym, regionalnym czy rządowym. Dzięki temu stworzymy miasto, którego częścią chcemy być zarówno dziś, jak i w przyszłości.



STRATEGIA 2030

Partycypacyjnie stworzyliśmy inteligentną Strategię Lublin 2030 pod hasłem: Wymyślmy wspólnie Lublin

Strategia Lublin 2030 powstała według wcześniej opracowanej koncepcji, w ramach projektu *Wymyślmy wspólnie Lublin. Partycypacyjnie tworzymy inteligentną Strategię Lublin 2030*, zrealizowanego z wykorzystaniem dotacji w wysokości blisko 3 mln zł, jaką Gmina Lublin otrzymała w konkursie zorganizowanym przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej *Human Smart Cities*. Inteligentne miasta współtworzone przez mieszkańców.

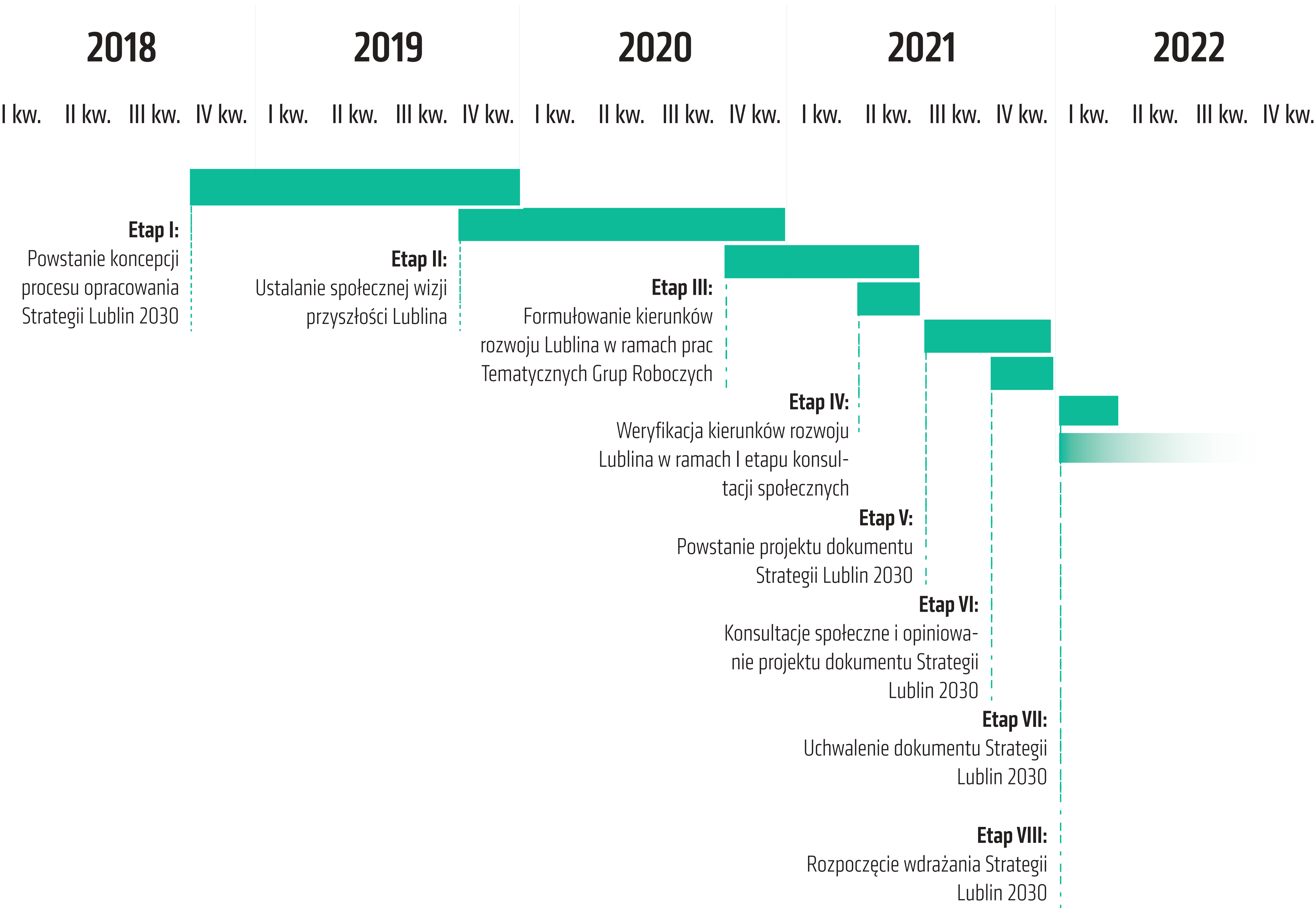
Głównym celem konkursu było kreowanie, przy użyciu inteligentnych rozwiązań, miasta jako przestrzeni przyjaznej do życia, za którą współodpowiedzialność ponoszą także mieszkańcy, którzy jednocześnie biorą aktywny udział w zarządzaniu i współdecydowaniu o niej.

Uzgodnienie powszechnie akceptowanej wizji Lublina w 2030 roku było złożonym procesem, angażującym liczny zespół, wymagającym zastosowania starannie dobranych metod i narzędzi pracy. Projekt podzielony został na etapy, których rezultaty wypracowane zostały kolektywnym wysiłkiem wielu osób i środowisk.

Drugim, kluczowym produktem wypracowanym w trakcie realizacji projektu, jest *Samorządowa Akademia Zarządzania Strategicznego*, popularyzująca ideę inteligentnego miasta współtworzonego przez mieszkańców, w ramach którego powstał przewodnik *Jak wspólnie z mieszkankami i mieszkańcami stworzyć strategię?* Adresatami działań edukacyjnych będą polskie duże i małe samorządy, organizacje pozarządowe, aktywiści i ruchy miejskie oraz środowiska akademickie uprawiające dyscypliny naukowe powiązane z planowaniem strategicznym oraz rozwojem lokalnym samorządów.



STRATEGIA 2030





STRATEGIA 2030

od kiedy?
IV kwartał 2018

do kiedy?
IV kwartał 2019

Etap I: Powstanie koncepcji procesu opracowania Strategii Lublin 2030

Pierwszy etap prac nad nową strategią poświęcony był opracowaniu ogólnej koncepcji procesu strategicznego i jego architektury, ustaleniu ram merytorycznych oraz określeniu działań i środków niezbędnych do ich realizacji. Powstały plan działania stał się podstawą merytoryczną wniosku nagrodzonego dotacją w konkursie *Human Smart Cities*. Inteligentne miasta współtworzone przez mieszkańców.

Koncepcja strategii miała być innowacyjna i opierać się na idei Human Smart City 3.0. Nasze działania ukierunkowane były na zastosowaniu na szeroką skalę różnych narzędzi i technik partycypacyjnych. Udział mieszkańców w procesie tworzenia strategii był nie tylko priorytetem, ale kluczową metodą realizacji projektu. Skupienie się na mieszkańcach i zaangażowanie ich w czynny udział na etapie planowania przyszłości miasta pozwoliło przypisać im rolę współautorów, a nie tylko adresatów Strategii Lublin 2030.

Działania zarządcze:

- Powołanie Rady Strategii Rozwoju Lublina na lata 2021-2030
- Powołania zespołu zadaniowego do zarządzania projektem *Wymyślmy wspólnie Lublin. Partycypacyjnie tworzymy inteligentną Strategię Lublin 2030*



STRATEGIA 2030

od kiedy?
IV kwartał 2019

do kiedy?
IV kwartał 2020



Pobierz raporty
z działań partycypacyjnych

www.2030.lublin.eu

Etap II: Ustalanie społecznej wizji przyszłości Lublina

W drugim etapie prac nad Strategią Lublin 2030 swoje zdanie na temat przyszłości miasta wyrażali mieszkańcy oraz przedstawiciele licznych środowisk i grup interesariuszy. Celem prowadzonych działań było zebranie jak największej liczby opinii i wyobrażeń dotyczących potrzeb i kluczowych wyzwań w zarządzaniu miastem, składających się na wizję jego przyszłości. Osią tego procesu było poszukiwanie odpowiedzi na pytanie: Jaki ma być Lublin w 2030 roku?

Proces zbierania opinii mieszkańców przebiegał dwutorowo. Pierwszą grupę działań stanowiły spotkania tematyczne i środowiskowe realizowane w ramach idei Kafejki Partycypacyjnej przez Zespół ds. Partycypacji oraz wydarzenia organizowane w formie Punktów Mobilnych, spotkań otwartych w dzielnicach oraz działania realizowane przy pomocy instrumentów grywalizacji przez Lubelską Grupę Badawczą. Drugą grupę działań stanowiły prowadzone na szeroką skalę jakościowe oraz ilościowe badania społeczne realizowane przez Zespół ds. Strategii i Badań.

Działania partycypacyjne:

- Badanie ankietowe Czego potrzebuje Lublin? zrealizowane przy głosowaniu na projekty Budżetu Obywatelskiego 2019 w okresie od 23 września do 10 października 2018 roku – 5 752 osoby
- Badanie ankietowe Wymyślmy wspólnie Lublin! zrealizowane przy głosowaniu na projekty Budżetu Obywatelskiego 2020 w okresie od 23 września do 10 października 2019 roku – 3 153 osoby
- 15 Punktów Mobilnych zrealizowanych w 15 dzielnicach w okresie od 29 października 2019 do 28 stycznia 2020 roku – 729 osoby
- 15 Spotkań otwartych w dzielnicach – 184 osoby
- 17 otwartych spotkań tematycznych – 1 188 osób
- Kampania ambientowa – ponad 400 osób
- Konkurs: Dzieciaki o Przyszłości – 38 prac – 6 004 łącznych polubień/głosów na portalu Facebook
- 123 wywiady indywidualne i 11 wywiadów grupowych w okresie od sierpnia do listopada 2020 roku – 211 osób
- Future Game – 19 osób
- Warsztaty Przyszłości – 31 osób
- Badanie gospodarstw domowych zrealizowane w okresie od września do listopada 2020 roku – 1 053 osoby
- Konsultacje eksperckie w zakresie zdefiniowania obszarów rozwojowych – 40 osób

Opracowane raporty/sprawozdania:

- *Raport z opinii mieszkańców oddających głos w ramach Budżetu Obywatelskiego 2019*
- *Czego potrzebuje Lublin? Raport z badania jakości życia w dzielnicach Lublina*
- *Wymyślmy wspólnie Lublin 2030. Raport z analiz pytań otwartych ankiety internetowej*
- *Diagnoza Lublin 2030. Raport z ankietowego badania warunków życia w dzielnicach*
- *Diagnoza Lublin 2030. Wnioski z jakościowej analizy materiałów zebranych podczas Punktów Mobilnych*
- *Diagnoza Lublin 2030. Raport z badań jakościowych i działań partycypacyjnych*
- *Diagnoza Lublin 2030. Raport z badań ankietowych Lublin? Raport z badania jakości życia w dzielnicach Lublina*



STRATEGIA 2030

od kiedy?
IV kwartał 2020

do kiedy?
II kwartał 2021

Etap III: Formułowanie kierunków rozwoju Lublina w ramach prac TGR

W trzecim etapie prac nad Strategią Lublin 2030 zebrane i opracowane w formie raportów tematycznych dane z działań partycypacyjnych oraz z diagnozy społecznej, gospodarczej i przestrzennej zostały poddane analizie w ramach prac Tematycznych Grup Roboczych (TGR).

Skład TGR dobrany został w drodze otwartego naboru, zgodnie z zasadą różnorodności i reprezentacji środowiskowej. Kluczowym zadaniem TGR było opracowanie w cyklu czterech moderowanych warsztatów rekomendacji strategicznych, wytyczających kierunki rozwoju miasta w perspektywie 2030 roku.

Celem wypracowanych metodami warsztatowymi kierunków rozwoju Lublina było określenie postępu, jaki ma wykonać Lublin do 2030 roku oraz zdefiniowanie, co należy zmienić i co zrobić, by go osiągnąć. Wszystkie rekomendacje charakteryzowały się jednakową strukturą uwzględniającą wizję, diagnozę, cele oraz proponowane kierunki działań.

Zadanie to zrealizowało 120 osób tworzących 12 TGR. Każda grupa robocza składała się z 10 osobowego zespołu ekspertów i „użytkowników” miasta, złożonego z lidera, pracowników miejskiego samorządu, przedstawicieli mieszkańców, reprezentantów organizacji trzeciego sektora, biznesu oraz uczelni wyższych, biorących udział w 4 warsztatach tematycznych i 2 konferencjach. Kierunki rozwoju wypracowane przez Tematyczne Grupy Robocze zostały podsumowane Raportem i stanowiły założenia do projektu Strategii Lublin 2030.

Poza raportami z działań partycypacyjnych na potrzeby prac TGR i stworzenia Strategii Lublin 2030 powstały także opracowania eksperckie, m.in.:

- *Raport. Kierunki rozwoju przestrzenno-inwestycyjnego miasta Lublin*
- *Specjalizacje gospodarcze Lublina – w nowym europejskim układzie współzależności ekonomicznych (w perspektywie do 2030 r.)*

Opracowane raporty/sprawozdania:

- *Raport Końcowy z prac Tematycznych Grup Roboczych*
- *Ewaluacja pracy Tematycznych Grup Roboczych*



Pobierz raporty
z działań partycypacyjnych

www.2030.lublin.eu



STRATEGIA 2030

kiedy?
II kwartał 2021

Etap IV: Weryfikacja kierunków rozwoju Lublina w ramach I etapu konsultacji społecznych

Celem I etapu konsultacji społecznych było zebranie od mieszkańców i mieszanek Lublina oraz wszelkich interesariuszy miasta Lublin, uwag i opinii na temat zaproponowanych kierunków rozwoju Lublina, stanowiących założenia do projektu dokumentu Strategii Lublin 2030, zawartych w *Raporcie Końcowym z prac Tematycznych Grup Roboczych*.

Rozwiązania wypracowane przez Tematyczne Grupy Robocze zostały ponadto zweryfikowane pod kątem wykonalności, adekwatności i możliwości realizacji, w tym prawnych i finansowych. Opinie zbierane były w ramach Punktów Mobilnych, otwartych spotkań, dyskusji, a także w ramach cyklu kilkunastu spotkań środowiskowych dotyczących wybranych zagadnień związanych z rozwojem Lublina. Równocześnie kierunki rozwoju konsultowane były ze wszystkimi komórkami organizacyjnymi Urzędu Miasta Lublin, jednostkami organizacyjnymi Miasta Lublin, Radą Miasta Lublin, radami dzielnic, wszelkimi organami doradczymi, opiniodawczymi, pomocniczymi przy Prezydencie Miasta Lublin. Weryfikacja kierunków rozwoju Lublina stworzyła kolejną możliwość włączenia się w prace nad Strategią Lublin 2030 mieszkańcom i ekspertom, którzy nie znaleźli się w składach Tematycznych Grup Roboczych i nie wzięli udziału we wcześniejszych działaniach partycypacyjnych.

Działania partycypacyjne:

- Ankieta konsultacyjna w wersji online – 204 osoby
- Otwarte spotkania konsultacyjne (13 spotkań online) – 91 osób
- Dyżury konsultacyjne w postaci Punktów Mobilnych (10 spotkań) – 226 osób
- Spotkanie z Młodzieżową Radą Miasta Lublin – 6 osób
- Spotkanie z Radnymi Rady Miasta Lublin – 3 osoby
- Spotkanie z Przewodniczącymi Rad i Zarządów Dzielnic – 9 osób
- Spotkanie z Radą Seniorów Miasta Lublin – 9 osób
- Wewnętrzne i zewnętrzne konsultacje instytucjonalne w sektorze publicznym – 37 pisemnych odpowiedzi

Opracowane raporty/sprawozdania:

- *Sprawozdanie z przeprowadzonych działań konsultacyjnych odnośnie kierunków rozwoju Gminy Lublin, stanowiących założenia do projektu Strategii Lublin 2030, zawartych w Raporcie Końcowym z prac Tematycznych Grup Roboczych*



Pobierz raporty
z działań partycypacyjnych

www.2030.lublin.eu



STRATEGIA 2030

od kiedy?
III kwartał 2021

do kiedy?
IV kwartał 2021

Etap V: Powstanie projektu dokumentu Strategii Lublin 2030

W piątym etapie prac powstała pierwsza wersja projektu dokumentu Strategii Lublin 2030. Inspiracją do jego opracowania były skonsultowane społecznie kierunki rozwoju Lublina wypracowane przez Tematyczne Grupy Robocze. Nad projektem pracował zespół redakcyjny złożony z pracowników Urzędu Miasta Lublin, przy udziale ekspertów zewnętrznych.



STRATEGIA 2030

kiedy?
IV kwartał 2021

Etap VI: Konsultacje społeczne i opiniowanie projektu dokumentu Strategii Lublin 2030

W szóstym etapie prac, projekt dokumentu Strategii Lublin 2030 wraz ze sporządzoną prognozą oddziaływania na środowisko dla projektu Strategii przeszedł przez wewnętrzne konsultacje i uzgodnienia z komórkami organizacyjnymi Urzędu Miasta Lublin i jednostkami organizacyjnymi Miasta Lublin. Dokument został udostępniony mieszkańcom Lublina do formalnych konsultacji społecznych. W ich ramach realizowane były działania konsultacyjne, m.in. w formie spotkań/debat, w trakcie których mieszkańcy miasta mogli ocenić projekt Strategii Lublin 2030 wraz ze sporządzoną prognozą oddziaływania na środowisko, wypowiedzieć się na temat zawartości i formy dokumentu oraz wnieść do niego uwagi formalne, by te mogły zostać uwzględnione w finalnej wersji dokumentu. Dokument został także poddany procedurze opiniowania i uzgadniania z Zarządem Województwa Lubelskiego, Regionalnym Dyrektorem Ochrony Środowiska, właściwym Dyrektorem Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie oraz z sąsiednimi gminami i ich związkami.

Działania partycypacyjne:

- Debaty tematyczne – 90 osób
- Wystuchania publiczne – 8 osób
- Formularz konsultacyjny – łącznie 59 osób fizycznych oraz organizacji złożyło formalne uwagi
- Spotkanie z Radnymi Rad Dzielnic – 4 osoby
- Spotkanie z Radnymi Rady Miasta Lublin – 1 osoba
- Spotkanie z Młodzieżową Radą Miasta Lublin – 25 osób

Opracowane raporty/sprawozdania:

- *Sprawozdanie z przeprowadzonych działań konsultacyjnych dotyczących projektu dokumentu Strategii Lublin 2030 wraz ze sporządzoną prognozą oddziaływania na środowisko dla projektu Strategii*



Pobierz raporty
z działań partycypacyjnych

www.2030.lublin.eu



STRATEGIA 2030

kiedy?
I kwartał 2022

Etap VII: Uchwalenie dokumentu Strategii Lublin 2030

Po przeprowadzeniu uzgodnień instytucjonalnych oraz analizie uwag zebranych w ramach konsultacji społecznych i wprowadzeniu w ich wyniku zmian w dokumencie, ostateczny projekt Strategii Lublin 2030 został przedłożony przez Prezydenta Miasta Lublin pod głosowanie przez Radnych Rady Miasta Lublin i formalnie uchwalony na sesji Rady Miasta Lublin w dniu 27 stycznia 2022 r.



Pobierz
Strategię Lublin 2030

www.2030.lublin.eu



Lekcja
Temat: Moje miasto Lublin



STRATEGIA 2030

od kiedy?
I kwartał 2022

Etap VIII: Rozpoczęcie wdrażania Strategii Lublin 2030

Po przyjęciu Strategii Lublin 2030 przez Radę Miasta Lublin, rozpoczął się etap jej wdrażania, którego istotnym elementem jest wypracowanie szczegółowych strategii sektorowych, stanowiących rozwinięcie założeń opisanych w dokumencie Strategii Lublin 2030. Istotną częścią procesu wdrażania strategii jest program edukacyjny, którego zadaniem jest promocja Lublina oparta na doświadczeniach i wnioskach płynących z kilkuletniego, opartego na partycypacji społecznej procesu tworzenia najważniejszego miejskiego dokumentu.

Działania upowszechniające:

- 14 tematycznych spotkań biznesowych – 450 osób
- LUBLIN Ideathon – 40 osób



Pobierz
Strategię Lublin 2030

www.2030.lublin.eu



STRATEGIA 2030

Uchwalona 27 stycznia 2022 r. Strategia Lublin 2030 to dokument stanowiący syntezę wyobrażeń mieszkańców Lublina o przyszłości miasta, oparty na wnikliwej diagnozie. Strategia definiuje wizję przyszłości Lublina, opisując postęp, jaki należy wykonać, by uczynić go możliwie najlepszym miejscem do życia, pracy i nauki w blisko 10-letniej perspektywie. Dokument identyfikuje największe potencjały miasta, definiuje politykę rozwoju, wyznacza cele do osiągnięcia oraz określa ramy działań.

WIZJA

Lublin w 2030 roku to średniej wielkości polska i europejska metropolia, dobrze postrzegana w kraju i za granicą, wyróżniająca się jako ośrodek akademicki, miasto kultury i przestrzeń rozwoju nowoczesnej gospodarki. Lublin to miasto cieszące się uznaniem wielopokoleniowej i różnorodnej społeczności, skutecznie zarządzane, pełne zieleni i możliwości podejmowania różnorodnych aktywności miejsce do życia, w którym z satysfakcją i w sprzyjających warunkach można realizować swoje aspiracje edukacyjne, zawodowe i twórcze, wychowywać dzieci i starzeć się. Dumę lublinian buduje wyjątkowy klimat miasta, w którym każdy jest mile widziany.

MISJA

Misją Lublina jest dążenie do stworzenia możliwie najlepszego miejsca do życia, kształcenia, pracy i wypoczynku poprzez realizację wielu programów i projektów na rzecz mieszkańców i przez nich. Zrównoważony rozwój miasta jest zgodny z oczekiwaniami wielopokoleniowej społeczności i opiera się na wartościach, takich jak gościnność, otwartość na różnorodność, gotowość na zmianę, lokalność oraz poszanowanie przyrody i dbałość o ekosystem. Priorytetem są zdrowie i dobrostan mieszkańców.



Pobierz
Strategię Lublin 2030

www.2030.lublin.eu



Obszar A: Lublin kreatywny, akademicki i przedsiębiorczy

Rozwój gospodarczy, obok rozwoju społecznego i środowiskowego, stanowi jeden z trzech filarów zrównoważonego rozwoju, odgrywając fundamentalną rolę w zapewnieniu wysokiej jakości życia i dobrobytu lublinian. Mieszkańcy Lublina doskonale zdają sobie z tego sprawę – w zarysowanej w diagnozach społecznych pożądanej wizji przyszłości Lublin ma być miastem oferującym atrakcyjne miejsca pracy i możliwości rozwoju. Dziś rozwój gospodarki nie może być jednak postrzegany przez pryzmat wzrostu produkcji, jako prosty efekt rosnących nakładów pracy i kapitału, ilościowego wzrostu inwestycji i konsumpcji. Rozwój przestał być nawet sumą jednostkowych sukcesów osób czy firm albo obecności wielkiego przedsiębiorstwa osiągającego globalne sukcesy. Fundamentem sukcesu gospodarczego są wiedza, kreatywność i kultura przedsiębiorczości rozwijane w edukacji przedszkolnej i szkolnej, na uczelniach czy w firmach, ale także w organizacjach społecznych, grupach rówieśniczych, w świecie cyfrowym. Edukacja szkolna i pozaszkolna, uczelnie i sektor przedsiębiorstw, jako ważne i wspierające się podsystemy, mogą wywołać impulsy rozwojowe decydujące o zamożności Lublina i jego mieszkańców w kolejnych dekadach.

- A.1.** Wysoka jakość kształcenia na każdym etapie życia
- A.2.** Akademicki Lublin – międzynarodowy ośrodek kształcenia i badań
- A.3.** Synergia miasta i uczelni
- A.4.** Innowacyjne i zrównoważone ekosystemy gospodarcze
- A.5.** Kultura przedsiębiorczości i nowoczesna infrastruktura biznesu



Pobierz
Strategię Lublin 2030

www.2030.lublin.eu



STRATEGIA 2030

Obszar B. Lublin zielony i zrównoważony urbanistycznie

Miasto zielone to niezwykle pojemna kategoria obejmująca kwestie kształtowania miasta zrównoważonego pod kątem urbanistyki, mobilności, zieleni, bezpieczeństwa energetycznego oraz zarządzania zasobami. Zieleni stanowi niezwykle ważny element miejskiego ekosystemu, pełniący wielorakie funkcje przyrodnicze, zdrowotne i społeczne. Stanowi barierę izolacyjną, zabezpieczając przed hałasem i smogiem, a także przegrzewaniem się miasta. Jest przestrzenią ochrony różnorodności biologicznej, obszarem występowania wielu gatunków ptaków i roślin, a jako fragment korytarza ekologicznego staje się schronieniem i miejscem bytowania dla migrujących do miasta zwierząt. Z perspektywy zdrowotnej i społecznej tereny zielone to miejsca kontaktu z naturą, przestrzeń aktywnej rekreacji oraz integracji międzypokoleniowej. W ocenie mieszkańców zieleni to jeden z najważniejszych komponentów miasta budujących dobrostan i komfort życia, kształtujący w ogromnym stopniu ogólną estetykę przestrzeni, dodający miastu uroku i specyficznego mikroklimatu, a także świadczący o jego metropolitalności.

- B.1.** Spójny system zieleni miejskiej
- B.2.** Sieć zrównoważonego transportu
- B.3.** Zrównoważony rozwój urbanistyczny
- B.4.** Transformacja energetyczna miasta i czyste powietrze
- B.5.** Łagodzenie zmian klimatu w oparciu o obiegi zamknięte



Pobierz
Strategię Lublin 2030

www.2030.lublin.eu



Obszar C. Lublin otwarty, wielopokoleniowy i społecznie zaangażowany

Samorząd terytorialny pełni szczególną rolę w demokratycznym państwie prawa. Jest organem władzy ulokowanym najbliżej obywateli, sprawuje mandat w sensie formalnym, ponosi odpowiedzialność za sprawy publiczne, a nade wszystko zaspokaja potrzeby mieszkańców. Działania te w całym wachlarzu przyjętych rozwiązań powinny chronić prawa jednostki, opierać się na zasadzie sprawiedliwości, gwarantować bezpieczeństwo, szanować środowisko naturalne, wzmacniać równe traktowanie, dbać o dobro wspólne, gwarantować spójność społeczną.

- C.1.** Miasto otwarte i włączające
- C.2.** Miasto wielopokoleniowe
- C.3.** Aktywne sąsiedztwo



Pobierz
Strategię Lublin 2030

www.2030.lublin.eu



STRATEGIA 2030

Obszar D. Lublin twórczy, aktywny i gościnny

Tętniące życiem i energią miasta od wieków postrzegane były jako miejsca, w których pomimo relatywnie dużego skupienia populacji najpełniej realizuje się osobista swoboda i niezależność. Obecnie miasta, ze swoją różnorodnością, ofertą pracy i edukacji, dziedzictwem kulturowym oraz ogromnymi możliwościami spędzania wolnego czasu, stanowią najodpowiedniejszą i najwyżej ocenianą przestrzeń do życia, rozwoju, realizowania ambicji i planów życiowych, prowadzenia biznesu oraz poznawania świata. Kumulując najbardziej aktywny i kreatywny kapitał ludzki, miasta są siłą napędową gospodarki i postępu technologicznego, a także inkubatorami nowych idei zmieniających świat. Mimo podobieństw je łączących każde miasto stanowi swoisty organizm z odrębną tożsamością i unikalnymi cechami oraz energią pomagającymi utrzymać obecnych i przyciągającymi nowych mieszkańców.

- D.1.** Miasto przemysłów kultury
- D.2.** Atrakcyjna oferta sportowa i szerokie możliwości spędzania wolnego czasu
- D.3.** Miasto rozpoznawalne turystycznie



Pobierz
Strategię Lublin 2030

www.2030.lublin.eu



STRATEGIA 2030

Obszar E. Lublin metropolitalny

Lublin wkroczył w fazę rozwoju metropolitalnego, na który istotny wpływ miał w ostatnich latach wzrost pola kultury, sektora akademickiego, przedsiębiorczości o charakterze ponadlokalnym (branża business process outsourcing – BPO oraz high-tech – wysokich technologii), inwestycje infrastrukturalne oraz polityka miejska sprzyjająca otwartości i różnorodności. Dodatkowo procesy te wzmacniane były przez integrację miasta z jego obszarem funkcjonalnym poprzez realizację strategii z okolicznymi gminami (Zintegrowane Inwestycje Terytorialne). Przemiany w powyższych obszarach doprowadziły do zmian społecznych, różnicowania się struktury społecznej i wzrostu jej funkcjonalnej złożoności. Ich skutkiem jest także pojawianie się nowych aktorów życia miejskiego, aspirujących do podmiotowości w przestrzeni miasta ze swoimi potrzebami i oczekiwaniami.

- E.1.** Lublin jako lider Lubelskiego Obszaru Metropolitalnego
- E.2.** Rozwój funkcji metropolitalnych Lublina



Pobierz
Strategię Lublin 2030

www.2030.lublin.eu



STRATEGIA 2030

Lubelska Grupa Badawcza – partner społeczny projektu

Spółecznym partnerem projektu *Wymyślmy wspólnie Lublin. Partycypacyjnie tworzymy inteligentną Strategię Lublin 2030* było stowarzyszenie Lubelska Grupa Badawcza (LGB), wybrane w drodze otwartego konkursu. Ze względu na posiadane rozległe kompetencje i doświadczenie w zakresie działań partycypacyjnych, LGB wniosła do projektu koncepcję oraz gwarancję należytego przeprowadzenia procesu konsultacji społecznych, obejmującą zarówno narzędzia, jak i metodologię działań. Już na etapie projektu zaproponowała zróżnicowane instrumenty partycypacyjne uwzględniające różne obszary aktywności miasta brane pod uwagę w procesie tworzenia strategii.

Wkład LGB uczynił cały proces bardziej innowacyjnym, kompletnym, a przede wszystkim poprawnym metodologicznie. W czasie realizacji projektu LGB odpowiadała m.in. za organizację, przebieg i koordynację procesu dialogu z mieszkańcami przy użyciu instrumentów demokracji deliberatywnej, w tym m.in. służących działaniom badawczo–animacyjnym konsultacyjnych punktów mobilnych, opartych na mechanizmie gamifikacji i prowadzonych różnymi metodami badań socjologicznych, warsztatów przyszłości, a także kafejek konsultacyjnych.



STRATEGIA 2030

Samorządowa Akademia Zarządzania Strategicznego

Samorządowa Akademia Zarządzania Strategicznego to idea/platforma edukacyjna miasta Lublin, oparta na praktycznej wiedzy, wieloletnim doświadczeniu oraz potencjale pracowników lubelskiego samorządu, przedstawicieli organizacji pozarządowych oraz aktywistów zaangażowanych w realizację inicjatyw, działań i projektów z obszaru zarządzania i partycypacji społecznej.

Akademia czerpie z dobrych praktyk i realizacji, stawiając sobie za cel inspirowanie do podejmowania dobrze zaplanowanych działań wykorzystujących różnorodne narzędzia partycypacji obywatelskiej w celu włączenia lokalnych społeczności w proces współdecydowania o przyszłości oraz współtworzenia rozwiązań strategicznych. *Akademia* propaguje zarządzanie partycypacyjne jako skuteczną metodę budowania relacji i osiągnięcia rezultatów przy pomocy zastosowanych w praktyce metod i technik partycypacyjnych, narzędzi analitycznych, informacyjnych, konsultacyjnych i zarządczych. Ambicją *Akademii* jest odgrywanie istotnej roli w środowisku poprzez sieciowanie, kojarzenie oraz wspieranie samorządowców w rozwiązywaniu problemów i podejmowaniu wyzwań.

Samorządowa Akademia Zarządzania Strategicznego jest odpowiedzią na zapotrzebowanie jednostek samorządu terytorialnego na wiedzę i doświadczenie zdobyte przy realizacji inicjatyw włączających lokalną społeczność w procesy planowania działań oraz współdecydowania o przyszłości najbliższego otoczenia.



STRATEGIA 2030

Partycypacyjna metoda tworzenia Strategii

Centralną koncepcją sterującą całym procesem tworzenia Strategii Lublin 2030 była partycypacja społeczna. Udział mieszkańców w procesie tworzenia Strategii był nie tylko priorytetem, ale kluczową metodą realizacji projektu.

Co ważne, projekt nie ograniczał się do konsultowania finalnego dokumentu strategicznego, lecz na pewnej ciągłości tych procesów na każdym kluczowym etapie jego tworzenia, co pozytywnie rzutuje na transparentność procesu mogącego stanowić inspirację dla innych miast. Wyrazem takiego podejścia jest głębokie włączenie mieszkańców w proces decyzyjny, a co za tym idzie oddanie im części władzy i odpowiedzialności za miasto, przypisując im rolę realnych współtwórców koncepcji rozwoju miasta, a w efekcie status współautorów Strategii Lublin 2030.

